

# Verksamhetsplan 2024 för Centrum för miljö- och klimatvetenskap (CEC)

## Uppdrag

Centrum för miljö- och klimatvetenskap (CEC) skall bidra till en hållbar lokal, regional och global utveckling genom att vara en nyskapande aktör för forskning, utbildning och samverkan inom miljö- och klimatområdet, med en bred och tvärvetenskaplig profil. CECs verksamhet skapar evidensbaserad kunskap som bidrar till hållbara lösningar inom miljö- och klimatområdet och ger mervärde och hävstångseffekt för disciplinär forskning vid naturvetenskapliga fakultetens ämnesinstitutioner samt för relevanta verksamheter vid hela universitetet. CEC ska vara en språngbräda för nya generationer tvärvetenskapligt skolade forskare och alumner med miljövetenskaplig profil. CEC ansvarar för utvecklingen av ämnet miljövetenskap.

I CECs uppdrag ingår det att vara:

- en *forskningsaktör* som i nära samarbete med andra institutioner stimulerar och bedriver miljö- och klimatforskning med en bred och tvärvetenskaplig profil
- en *koordinator* för strategiska miljö- och klimatvetenskapliga forsknings- och infrastruktursatsningar
- en dynamisk och kreativ *mötesplats* för forskare som vill tackla dagens och morgondagens utmaningar inom miljö- och klimatområdet som kräver en bred ansats
- en *nod för kompetensförsörjning* genom utbildning av morgondagens professionella aktörer inom miljö- och klimatvetenskap
- en *kunskapsbank* och arena för aktiv samverkan mellan akademi och omgivande samhälle

Sedan i januari 2023 ingår även verksamhet och personal inom beräkningsbiologi och biologisk fysik i CECs uppdrag, och sedan april 2023 ansvaret för forskarutbildningsämnet Teoretisk fysik med inriktning beräkningsbiologi. I januari 2024 kommer CEC även överta kursansvaret för tre masterkurser i Beräkningsvetenskap.

## Verksamhet

CEC:s uppdrag är att initiera, understödja och bedriva utbildning och forskning kring hållbara lösningar inom miljö, hälsa, klimat och hållbar utveckling. CEC ska föra fram tvärdisciplinär forskning och utbildning inom klimat- och miljöfrågor, synliggöra och kommunicera forskningsresultat samt fungera som länk till viktiga intressenter inom verksamhetsområdet. CEC bedriver även forskning och utbildning inom beräkningsvetenskap, med tonvikt på tillämpningar inom biologi och medicin. CEC:s verksamhet har en tvärvetenskaplig prägel, bygger på samarbete över institutions- och fakultetsgränser och på samverkan med samhällsaktörer. Strategisk kommunikation samt omvärldsbevakning är integrerade verktyg på olika nivåer för att uppnå CEC mål och visioner.

CEC är värd för de universitetsövergripande strategiska forskningsområdena BECC och MERGE, profilområdet Naturbaserade framtidslösningar, Lunds universitets Hållbarhetsforum, det tematiska samverkansinitiativet LU-Land, forskningsinfrastrukturen ICOS Sweden samt forskarskolorna Agenda 2030, ClimBEco och Bioeconomy. Genom dessa tar CEC ett tvärvetenskapligt ansvar för verksamheter inom miljö, klimat- och hållbarhetsområdet oavsett var de bedrivs vid universitetet. CEC agerar som en katalysator för tvärvetenskaplig forskningsutveckling, samt för tvärvetenskaplig undervisning genom CECs grund- och forskarutbildningar.

## **Utmaningar 2024**

Den övergripande utmaningen för CEC under 2024 är att driva den pågående verksamheten på ett tillfredsställande sätt samtidigt som vi deltar i CIG-processen<sup>1</sup> med syfte att skapa goda förutsättningar för långsiktig verksamhetsutveckling. Detta innefattar en riskbedömning av de ekonomiska konsekvenserna för verksamheten. En komplexitet vad CIG beträffar är att hantera både en möjlig omlokalisering samt en eventuell institutionsbildning och värna om alla CECs verksamheter. Dessutom måste vi parallellt säkerställa att integrationen av CBBP fungerar inte minst när vi går över till en gemensam budget.

En stor del av CECs forskaranställda är postdocs och forskare vilket ofta innebär korta och osäkra anställningar. Här behövs utvecklas en strategi för att hitta karriärvägar och långsiktighet för tillsvidareanställda forskare.

Under 2024 sker även en förändring av ledarskapet på CEC, i form av ny föreståndare och ställföreträdande föreståndare, samt nya studierektorer för både GU och FU. Pensionsavgångar inom GU medför rekrytering av en adjunkt för att ersätta en pensionsavgång som förväntas vara klar under slutet på 2023. Två nya studieadministratörer har börjat under 2023 och ska integreras i GU verksamheten fullt ut under 2024.

Beräkningsbiologins växelverkan med och rekrytering från grundutbildningen är i ett komplicerat skede där kopplingen till kandidat- och masterprogram i fysik försvagas, samtidigt som rollen inom de nya masterprogrammen i beräkningsvetenskap behöver utvecklas.

Eftersom en förväntad förstärkning av CECs samverkansverksamhet genom fakultetsmedel inte realiserats, samtidigt som LU Lands finansiering via rektor avslutats, finns en utmaning när det gäller att hitta former och resurser för den framtida samverkansverksamheten så att CEC kan leva upp till sitt uppdrag.

Sammantaget innebär dessa förändringar utmaningar men också framtida möjligheter. Följande punkter sammanfattar de viktigaste verksamhetsplanerna för att möta dessa utmaningar under 2024.

---

<sup>1</sup> CIG-processen: arbete för samordning av en gemensam institution – CEC, INES, Geologi

#### *Forskning:*

- Bedriva forskningsutveckling under pågående omorganisation/omlokalisering
- Utveckla strategi för tillsvidareanställda forskare, inom karriärvägar och möjligheter till samarbeten och utveckling

#### *Grundutbildning:*

- Generationsväxling och organisationsförändring genomförs vilket öppnar upp för möjlighet att driva utveckling av utbildningen
- Samplanering inom CIG processen för en effektivare GU administration och samverkan mellan utbildningsprogrammen
- Beräkningsbiologins roll inom olika GU-program behöver anpassas och utvecklas

#### *Forskarutbildning:*

- Utveckla det nya FU-ämnet inom beräkningsvetenskap
- Utveckla FU inom CEC som nu innehåller både beräkningsvetenskap och miljövetenskap
- Utveckla ClimBEco under den nya anslagsperioden 2024–2028, i samarbete med CECs forskarskolor och FU

#### *Samverkan:*

- Stärka resurserna för ett brett samverkansarbete
- Säkerställa samverkansinitiativet LU-Lands verksamhet

#### *CIG-processen:*

- Genomföra en riskanalys av de ekonomiska konsekvenserna för verksamheten av planerna på ny placering och organisation av CECs verksamhet enligt fakultetens inriktningsbeslut STYR 2023/2855.

# Målbild CEC på 10 års sikt, samt verksamhetsplan 2024

CECs verksamhetsplan 2024 utgår ifrån en målbild på 10 års sikt. Denna är presenterad i fyra huvudområden: 1. Tvärvetenskaplig forskningsaktör, 2. Utbildare av framtidens professionella aktörer, 3. Samverkan med externa avnämare, 4. Attraktiv arbetsplats och kreativ vetenskaplig miljö. Nedan listas mål för respektive huvudområde på 5–10 års sikt, samt fokusområden för 2024. Om förutsättningarna ändras kan aktiviteter strykas, modifieras eller tillkomma.

## 1. Tvärvetenskaplig forskningsaktör

**Mål för arbetet som tvärvetenskaplig forskningsaktör, på 5–10 års sikt är att:**

- Ett internationellt ledande, tvärvetenskapligt område inom klimat, miljö och beräkningsvetenskap har konsoliderats, vilket baserats på CECs utbildning, forskning och samverkan
- Långsiktig finansiering av forskningsverksamheten har säkrats, med nya lärartjänster både vid CEC och samverkande institutioner
- Nya forsknings- och samverkansplattformar och nationella och internationella forskningsprojekt som inriktas mot framtidens frågor om klimat- och miljömässigt hållbar samhällsutveckling samt innovativa beräkningsvetenskapliga metoder har utvecklats. CEC kommer med detta att vara en attraktiv samarbetspartner för framtida forskningsprojekt både inom och utanför LU
- CEC arbetar integrerat och strukturerat med transdisciplinär forskning och innovation inom miljö och hållbarhetsområdet, samt bidrar till SFOernas och profilområdets strategiska arbete
- CECs ledande roll för infrastruktur inom miljöområdet har stärkts, genom tryggad finansiering och nyttjande av ICOS Sweden samt andra nätverk inom EU, ökad användning av de stora forskningsanläggningarna i Lund för miljöforskning, samt säkerställda resurser för tillgång till beräkningskraft för modellering

**Mål för arbetet som tvärvetenskaplig forskningsaktör, på 1–2 års sikt är att:**

- Driva visionsarbete och strategisk planering för att stärka excellens, relevans och samhällspåverkan inom CECs forskningsprofil under integration med beräkningsvetenskap, CIG-processen samt profilområdet Naturbaserade framtidslösningar och SFOerna BECC och MERGE
- Forskare vid och inom CECs nätverk kan få kunskap och stöd för relevanta finansieringsmöjligheter för forskning (inkl. Horizon Europe), omvärldsbevakning för synteser och strategiska satsningar
- Aktivt delta i utvecklingen vid fakulteten av området beräkningsvetenskap och ett beräkningsvetenskapligt centrum

- Identifiera mervärde och initiera nya forskningsprojekt i gränssnittet mellan miljövetenskap och beräkningsvetenskap
- Fungera som en fakultets- och institutionsöverbyggande organisation inom forskning med stöd i LUs övergripande SFO-strategi och de individuella strategierna för BECC, MERGE och profilområdet Naturbaserade framtidslösningar
- Vidareutveckla samarbetet mellan forskning, kommunikation och samverkan för att få ökad förståelse av forskningsresultat hos myndigheter och inom privat sektor
- Fortsatt proaktivt arbete med drift och finansiering av ICOS stationer och stöd av relaterade verksamheter, samt nyttjande av viktig infrastruktur för excellent och samhällsrelevant forskning

## **2. Utbildare av framtidens professionella aktörer**

**Mål för arbetet som utbildare, på 5–10 års sikt är att:**

- Fortsatt utveckling av internationella masterprogram med fokus att stärka utbildningarna i beräkningsvetenskap samt CECs naturvetenskapliga master i miljövetenskap
- Utveckling av kursinnehåll inklusive behörighetskriterier för alla program och kurser med fokus på att öka den röda tråden i utbildningarna samt för att säkerställa framtida studentrekrytering
- Rekrytera fler lärare till miljövetenskapliga lärarlaget med speciellt fokus på bred tillämpad tvärvetenskaplig kompetens, kapacitet att utbilda miljövetare kring senaste metoder för utvärdering av miljöproblem och innovation, och för utveckling av lösningar på miljöproblem
- Utveckla samarbetsformerna, som t ex funktionsansvariga, med andra institutioner för att stärka och utveckla utbildningarna i miljö- och beräkningsvetenskap
- Utveckla forskarutbildningarna i miljövetenskap och beräkningsvetenskap till att vara tvärvetenskapliga, ha vetenskaplig excellens samt en hög grad av samverkan så att de framtida aktörerna kan bidra med vetenskapliga färdigheter och kunskap, och bidra till innovation och samhällsutveckling
- CECs forskarskolor är etablerade som ledande inom sina respektive områden, har säkrat långsiktig finansiering och är attraktiva för sökande från andra utbildningar

**Mål för arbetet som utbildare, på 1–2 års sikt är att:**

- Effektivisering av administrativt stöd till lärare och studenter inom GU och FU

- Utveckla kommunikationen mot studenterna med bättre integration av olika sätt att kommunicera (webb – canvas - live möten)
- Konkretisera kopplingen mellan GU och CECs i) arbete med samverkan samt ii) forskningsutveckling
- Fortsätta arbetet med integrering av beräkningsvetenskap i miljövetenskapliga kurser och masterprogrammet i beräkningsvetenskap
- Skapandet av en rådgivande grupp för att se till att samtidens utmaningar inom hållbar utveckling och utvecklande av nya beräkningsmetoder ligger i linje med utbildningens innehåll
- Genomföra utlysning av nya doktorandstöd med planerad anställning hösten 2024-våren 2025
- Arbeta med integrering av gemensamma forskarutbildningskurser inom beräkningsvetenskap och miljövetenskap
- Arbeta med CECs utbud av forskarutbildningskurser både inom CIG processen och mot fakultetens forskarskolor

### **3. Samverkan med externa avnämare**

**Mål för arbetet med samverkan med externa avnämare, på 5–10 års sikt är att:**

- CEC har starka nätverk som bidrar till extern samverkan och är väl integrerad i alla relevanta delar av CECs verksamhet och bidrar brett till verksamheter vid fakulteten och Lunds universitet. Detta innefattar strategisk omvärldsbevakning och policyanalys, samt utveckling av kunskapsunderlag för hållbar samhällsutveckling
- CEC har stark professionell kapacitet att stödja extern samverkan genom att ha integrerat kompetensen inom CECs olika verksamheter för samverkan, samarbete och kommunikation och genom värdskap för samverkansinitiativ inklusive LU Land och Hållbarhetsforum

**Mål för arbetet med samverkan med externa avnämare, på 1–2 års sikt är att:**

- Arbeta för att stärka finansiering och att skapa synergier mellan avnämjarverksamheter, inklusive Hållbarhetsforum, Naturbaserade framtidslösningar, BECC och MERGE, så att CEC kan uppfylla det samverkansuppdrag som givits av fakulteten
- Säkerställa LU Lands verksamhet och utveckla samverkan kopplat till Marint Centrum

## **4. Attraktiv arbetsplats och kreativ vetenskaplig miljö**

**Mål för arbetet med attraktiv arbetsplats och kreativ vetenskaplig miljö, på 5–10 års sikt är att:**

- I den dynamiska och föränderliga akademiska miljön är det tydligt för alla medarbetare hur verksamheterna bidrar till CEC:s vision och strategi

**Mål för arbetet med attraktiv arbetsplats och kreativ vetenskaplig miljö, på 1–2 års sikt är att:**

- Utökad samarbete inom fakulteten har lett till stärkt och säkrad kompetens inom det administrativa stödet
- All verksamhet bedrivs i samlade och ändamålsenliga lokaler
- CEC är en arbetsplats som präglas av god arbetsmiljö inklusive likabehandling av alla medarbetare och studenter, en arbetsplats där alla medarbetare är och känner sig delaktiga och respekterade
- CEC har ett kontinuerligt flöde av gästforskare och är en naturlig mötesplats för forskare och studenter
- Strategiskt och operativt samverkans- och kommunikationsarbete inriktat mot centrala aktörer i samhället samt andra relevanta målgrupper ger stor synlighet, skapar möjligheter för CEC:s forskning och utbildning att utvecklas och är integrerade verktyg för att nå verksamhetens mål